

2019年3月7日

各位

上場会社名 マックスバリュ西日本株式会社
代表者名 代表取締役社長 加栗 章男
コード番号 8287 (東証2部)
問い合わせ先 取締役人事総務本部長 岡本 芳明
TEL 082-535-8512

2019年度上期機構改革及び取締役の委嘱業務変更、 ならびに一般人事異動について

当社は下記の通り、2019年度上期機構改革及び取締役の委嘱業務変更ならび一般の人事異動を実施しますのでご案内申し上げます。

記

1. 機構改革(3月7日付)

〈主旨〉

2019年度の政策である「基本の徹底」により、「お客さま本位の売場を実現させる」の確実な具現化とスピード経営実現のために、戦略的な組織体制を構築する。それに向けてコーポレートブランディング本部を発展的に解消し、その機能をマックスバリュ事業本部、営業企画本部、店舗支援本部、人事総務本部へそれぞれ移管する。

〈内容〉

(1) マックスバリュ事業本部

マックスバリュ事業本部組織下に、マックスバリュ販売本部(マックスバリュ営業本部から呼称変更)、商品本部を置き、営業企画本部を新設する。

(マックスバリュ販売本部)

マックスバリュ販売本部組織下には現行の4販売部、販売部組織下に21エリア体制を継承し、きめ細かく店舗をフォローする体制をとり、お客さま目線に立った商品を売り込む売場、売るためのオペレーション改善に取り組む。又、ノンストア販売部を配置し、現行の移

動車販売・お買い物便事業を推進していく。

- ① 営業時間の統一に合わせ、9時開店時、11時、16時、19時、閉店時の時間帯毎に設けた「売場基準」の実現、商品・サービスレベルの向上に集中して取り組む。
- ② 毎日の「朝礼」等を活用した、コミュニケーションの円滑化により、風通しの良い職場環境づくりに取り組む。
- ③ お客さまのご意見・ご要望を直接聴き、店舗で共有化・改善していく「お客さま案内係」を、従業員が全員で交代して行う仕組みを取り入れる。又、本社で解決すべきことや、成功事例などの全店にて水平展開すべきことを担当窓口で報告し、組織横断での解決を図っていく。

(商品本部)

商品本部は、「売れる商品」を提案することを使命とし、生鮮の商品力強化、独自性のある商品開発、お客さまの志向変化に対応した MD に集中して取り組む。商品本部組織下に商品企画部を新設し、52週 MD 商品・チラシ商品の選定など、売れる商品を提案・コントロールする。又、ノンストア販売の窓口として、移動車販売で取り扱う商品の改廃を通じ売上高向上に寄与する部署として機能させる。

(営業企画本部)

営業企画本部組織下に新店活性化推進部(新設)、ストアオペレーション部(コーポレートブランディング本部より移管)、販売促進部(新設)を配置し、新店活性化推進部は、マックスバリュ事業の新店及び活性化を販売部、商品部等と調整して具現化するとともに、モデルを確立・水平展開していくことで、店舗収益改善に向けた具体的な改善提案を行う。ストアオペレーション部は、全社の情報システム管理・改善とシステムを活用した店舗作業軽減を推進する。販売促進部は、マーケット調査・分析に基づいたカード戦略、ポイント戦略、チラシ・カタログなどの店舗プロモーション等、全社の販売促進活動を推進する。

(2) ザ・ビッグ事業本部

ザ・ビッグ事業本部組織下に、ザ・ビッグ販売本部(ザ・ビッグ営業本部から呼称変更)、ザ・ビッグ商品本部、ザ・ビッグ営業企画部(ザ・ビッグ戦略部から呼称変更)を配置する。

(ザ・ビッグ販売本部)

ザ・ビッグ販売本部組織下には、5 販売部を置くとともに、現行の兵庫営業部を兵庫・岡山販売部に再編することで、きめ細かく店舗をフォローする体制に変え、お客さま目線に立った商品を売り込む売場、売るためのオペレーション改善に取り組む。

- ① 営業時間の統一に合わせ、9時開店時、11時、16時、18時、閉店時の時間帯毎に設けた「売場基準」の実現、商品・サービスレベルの向上に集中して取り組む。
- ② 毎日の「朝礼」等を活用した、コミュニケーションの円滑化により、風通しの良い職場環境づくりに取り組む。
- ③ お客さまのご意見・ご要望を直接聴き、店舗で共有化・改善していく「お客さま案内係」

を、従業員が全員で交代して行う仕組みを取り入れる。又、本社で解決すべきことや全店にて水平展開すべきことを担当窓口で報告し、組織横断での解決を図っていく。

(ザ・ビッグ商品本部)

- ① ザ・ビッグ商品本部は、「売れる商品」を提案することを使命とし、生鮮の商品力強化、独自性のある商品開発、お客さまの志向変化に対応した MD に集中して取り組む。
- ② ザ・ビッグスーパーバイザーグループは、ザ・ビッグ販売本部が取り組む「売場基準」の実現に向け、店舗従業員の OJT 教育、商品化や売場出来映え向上に向けた技術指導を行う。

(3) 店舗支援本部

2019 年度の重点方針を実現させるため、社長直轄組織として「店舗支援本部」を新設する。店舗支援本部組織下に店舗支援部と業務改善部を新設配置する。

(店舗支援部)

現場でのフレックス社員への学習ノート、業務マニュアルに沿った OJT 教育や、インスタ商品の商品化・売場づくりの技術指導・検定等を通じて、時間帯毎の「売場基準」通りの品揃え、サービスレベルを、お店の担当者と一緒につくり上げる。

(業務改善部)

- ① 各店舗の「お客さま案内係」等から賜ったお客さまご意見を集約し、関係部署を巻き込みながら解決を図るとともに、サービス向上につながる事例について、積極的に他店舗へ水平展開を行う。
- ② 店舗において、販売活動以外で発生している作業を徹底的に取り除く役割を果たす。

(4) 総合企画本部

総合企画本部を新設し、3社統合及び更なる成長に向けた中長期の事業計画、収益拡大と生産性向上の実現を目的としたシステム改革と物流改革、プロセスセンター計画を推進する。

(5) 経営管理本部

経営管理本部組織下に経営管理部(経営企画部から呼称変更)、財務部を配置する。経営管理部は、中期 3 カ年計画に基づく全社予算を編成・統括・統制するとともに、IR に関する業務、棚卸業務全般の統括・管理を行い、高ロスに対する課題解決を推進する。

(6) 人事総務本部

人事総務本部組織下に地域連携推進部(コーポレートブランディング本部より移管)を配置する。地域連携推進部は、最も地域に貢献する企業となるべく、自治体を中心とした地域連携及び環境・社会貢献活動の推進、地域スポーツや地域の伝統文化と店舗との連携を

推進していく。

(7) 経営監査室

経営監査室組織下に内部統制グループを新設する。内部統制グループは、当社及び子会社の経営全般について、独立性かつ客観性をもった立場で適法性・妥当性・効率性を検討評価し、その結果を社長に報告すると同時に、関係部署に指摘・助言・勧告を行い、内部統制システムを有効に機能させる

2. 取締役の委嘱業務変更(3月7日付)

【新 職】	【旧 職】	【氏 名】
代表取締役社長 兼)店舗支援本部長	代表取締役社長	加栗 章男
専務取締役 マックスバリュ事業本部長 兼)ダイバーシティ推進責任者 兼) リスクマネジメント担当	専務取締役 ザ・ビッグ事業本部長 兼)ダイバーシティ推進責任者 兼) リスクマネジメント担当	塩治 雅洋
常務取締役 ザ・ビッグ事業本部長	常務取締役 マックスバリュ事業本部長 兼) マックスバリュ営業本部長	柳川 勝律
常務取締役 経営管理本部長 兼)開発本部長	常務取締役 経営管理本部長	守岡 幸三
常務取締役 マックスバリュ販売本部長	常務取締役 コーポレートブランディング 本部長	森永 和也
取締役 総合企画本部長	取締役 事業推進本部長	澤山 真一

3. 一般人事異動(3月7日付)

【新 職】	【旧 職】	【氏 名】
営業企画本部長	中国事業担当	歌原 晃
ザ・ビッグ販売本部長	ザ・ビッグ営業本部長	梅谷 嘉尚
経営監査室担当	開発本部長 兼)建設部長	有田 成智夫
商品副本部長 兼)農産商品部長	生鮮・デリカ統括部長	藤原 俊郎

【新 職】	【旧 職】	【氏 名】
株式会社マルナカ出向 営業副本部長	グロサリー・デイリー・ ノンフーズ統括部長	仲田 学
業務改善部長	商品企画グループマネジャー	為数 一美
店舗支援部長	採用・能力開発 グループマネジャー	秋葉 冨希
マックスバリュ 東兵庫販売部長	マックスバリュ 東兵庫営業部長	山寄 歩
マックスバリュ 西兵庫・岡山販売部長	マックスバリュ 西兵庫・岡山営業部長	加納 敏男
マックスバリュ 広島・四国販売部長	マックスバリュ 広島・四国営業部長	石田 智也
マックスバリュ 山口販売部長 兼)山口事務所所長	西広島エリアマネジャー	中島 孝
ノンストア販売部長	ノンストアビジネス開発部長	平岡 英樹
新店活性化推進部長	マックスバリュ戦略部長	栴田 泰己
販売促進部長	広島新事業営業部長	南 隆介
ストアオペレーション部長	ザ・ビッグ戦略部長	岡橋 慶直
デリカ商品部長	デリカ商品開発部長	池内 基恵
デイリー商品部長	広島新事業商品部長	津々木 文雄
商品企画部長	デイリー商品部長	高尾 勝利
ザ・ビッグ広島販売部長	ザ・ビッグ広島営業部長	石津 敏幸
ザ・ビッグ山口販売部長	ザ・ビッグ山口営業部長	高 英明
ザ・ビッグ岡山販売部長	ザ・ビッグ岡山営業部長	木ノ下 一郎
ザ・ビッグ四国販売部長 兼)四国事務所所長	ザ・ビッグ四国営業部長 兼)四国事務所所長	上田 雅信
ザ・ビッグ兵庫・岡山 販売部長	ザ・ビッグ兵庫営業部長	反田 輝夫
ザ・ビッグ営業企画部長	ザ・ビッグ活性化 グループマネジャー	新原 輝哲
建設部長	建設グループマネジャー	横野 公彰
SC・不動産管理部長	リーシンググループ マネジャー	新見 功

【新 職】	【旧 職】	【氏 名】
経営管理部長	経営企画部長	藤田 義明
戦略企画部長	事業推進部長	岩岡 秀和
システムプロジェクトリーダー	ストアオペレーション部長	藤本 利和
物流プロジェクトリーダー	物流部長	松浦 振一郎
広島新事業グループマネジャー	マーケティング部長	川井 朋子
西広島エリアマネジャー	デリカ商品部長	清水 洋
山口東エリアマネジャー	農産商品部長	渡辺 隆司
内部統制グループマネジャー	マックスバリュ山口営業部長	山本 敬一
経営監査室担当	SC・不動産管理部長	田中 英雄

以上